



14 августа 2023 г.

Oregon Health & Science University
3181 SW Sam Jackson Park Road
Portland, Oregon 97239-3098 (США)

Legacy Health
1919 NW Lovejoy Street
Portland, Oregon 97209 (США)

Тема: Объединенная система

Уважаемые дамы и господа!

Компания Legacy Health, некоммерческая корпорация штата Орегон, от своего имени, от имени своих дочерних компаний и подконтрольных филиалов (совместно именуемых Legacy), и Орегонский университет науки и здоровья (Oregon Health & Science University), публично-правовая корпорация штата Орегон (OHSU), заключили неюридический договор на первоначальный срок, согласно которому они объединяются как филиалы для создания совместной системы здравоохранения в рамках OHSU в качестве единственной родительской компании системы (далее — Объединенная система). Общая цель этой Объединенной системы — предоставление высококачественных медицинских услуг населению, которое обслуживают организации Legacy и OHSU, и помощь этим организациям в развитии и достижении общих целей. Организации Legacy и OHSU также именуется в настоящем письме как «Сторона», а совместно — «Стороны».

Принимая решение о создании Объединенной системы, обе Стороны в двустороннем порядке признают изложенное далее и соглашаются с этим.

- Основное намерение компании Legacy заключается в том, чтобы стать для пациентов партнером в области здравоохранения на всю жизнь, а также предоставлять своим пациентам и членам организации высококачественную доступную помощь, интерактивное обслуживание и ощутимые результаты.
- Организация OHSU, как единственный академический медицинский центр в штате Орегон, выполняет многогранную миссию: предоставление доступной и высококачественной медицинской помощи жителям штата, обеспечение санитарного просвещения и обучения, а также поиск новых методов лечения и их анализ.
- Первостепенная задача обеих организаций — повышение эффективности затрат и качества обслуживания, а также оказание помощи в преобразовании системы здравоохранения в Орегоне. У них также есть взаимодополняющие преимущества: компания Legacy является ведущим поставщиком медицинских услуг по месту жительства, а организация OHSU — ведущим академическим медицинским центром.

- Объединение OHSU и Legacy позволяет разработать региональную интегрированную систему здравоохранения, которая обеспечивает полный спектр услуг в течение всего периода предоставления медицинской помощи. Масштабы, ресурсы, уровень координации, навыков и опыта, предлагаемые этой системой, значительно превосходят возможности какой-либо отдельной организации, тем самым оптимизируя качество медицинских услуг для населения.

В этом письме излагаются ключевые принципы, обязательства и намерения, по которым стороны пришли к соглашению. Письмо предназначено для информирования третьих сторон о предлагаемых ключевых условиях официальных и обязательных окончательных соглашений (далее — Окончательные соглашения) между Legacy и OHSU, которые будут необходимы для создания Объединенной системы.

1. **Цель и задачи.** Стороны намерены создать объединенную систему здравоохранения Legacy/OHSU (далее — Объединенная система), состоящую из их существующих взаимодополняющих систем здравоохранения.

Основные задачи сторон по созданию Объединенной системы:

- создать объединенную организацию, которая сможет более эффективно выполнять соответствующие миссии Сторон по улучшению здоровья и благополучия населения, пациентов и общества в целом;
- объединять и координировать медицинскую помощь и дополнительные услуги в местах нахождения Сторон в штатах Орегон и Вашингтон, чтобы предлагать высококачественное и экономически эффективное оказание стационарной и амбулаторной медицинской помощи населению, которое они обслуживают;
- опираться на взаимодополняющие преимущества Сторон в предоставлении помощи по всему спектру потребностей: от первичной и специализированной медицинской помощи, профилактической медицины и общественного здравоохранения до медицинских услуг третьего и четвертого уровня;
- предоставлять и улучшать доступ к медицинской помощи для малообеспеченных и уязвимых групп населения в городских, пригородных и сельских районах;
- улучшать и расширять деловые связи с врачами и другими медицинскими организациями для предоставления полностью интегрированных услуг в течение всего периода оказания медицинской помощи;
- укреплять финансовое положение объединенной компании в долгосрочной перспективе, чтобы она имела возможность (а) время от времени проводить значительную капитальную модернизацию, необходимую для функционирования современной системы здравоохранения и реагирования на изменения в сферах

технологии, демографии и управления медицинской помощью и (б) более эффективно противостоять высокой нестабильности в отрасли медицинских услуг (из-за нехватки рабочей силы, инфляции, зависимости от государственных плательщиков и других факторов);

- усилить имеющееся влияние Объединенной системы в системе высшего образования, чтобы (а) расширить возможности образования и профессиональной подготовки будущих практикующих врачей и (б) улучшить и расширить возможности доступа к клиническим испытаниям, исследовательской деятельности и другим инновациям для более разнообразных групп населения и более широкого спектра услуг;
- повысить способность объединенной системы, базирующейся в штатах Орегон и Вашингтон, предоставлять высококачественную медицинскую помощь по разумной цене и тем самым приносить существенную пользу пациентам и плательщикам за счет достижения эффективности, инвестирования в новые системы и технологии и использования передового опыта обеих систем;
- ускорить переход Объединенной системы к ценностно-ориентированным моделям здравоохранения.

2. Описание Объединенной системы

а. Организация OHSU станет головной компанией Объединенной системы. Таким образом, компания Legacy и все дочерние компании Legacy станут дочерними компаниями OHSU. Согласно этому, управление Объединенной системой будет возложено на Совет директоров OHSU (далее — Совет OHSU), члены которого назначаются губернатором штата Орегон.

б. Уполномоченные представители компании Legacy будут введены в определенные органы и комитеты OHSU, чтобы обеспечить эффективное и постоянное представление интересов компании в стратегии и руководстве Объединенной системой, включая, помимо прочего, вклад в предлагаемые расходы по инвестиционным обязательствам (описанным в разделе 3 ниже).

с. Все существующие корпоративные структуры компании Legacy останутся в неизменном виде как прямые или косвенные дочерние компании OHSU (за исключением 50 % доли компании Legacy в плане медицинского страхования PacificSource, которая будет передана при закрытии сделки, как описано в разделе 8 ниже) и сохраняют свои текущие лицензии на осуществление деятельности, активы, контракты и обязательства после закрытия сделки по созданию Объединенной системы (далее — Закрытие).

д. На момент Закрытия административно-хозяйственное обеспечение и операции OHSU и Legacy будут организованы в рамках единой структуры управления, как описано выше, и будут функционировать на основе консолидированной финансовой

отчетности и на основе «единой прибыли». При этом капитал будет использоваться на основе стратегических целей Объединенной системы, независимо от того, какая эксплуатирующая организация (организации) системы получает прямую выгоду от таких расходов (но при условии соблюдения обязательств по капитальным вложениям и финансированию рекапитализации, описанных ниже).

3. Обязательства по капитальным вложениям

а. В связи с объединением организация OHSU возьмет на себя расходы по капиталовложениям в размере около 1 миллиарда долларов США (далее — Обязательства по капитальным вложениям). Средства в рамках Обязательств по капитальным вложениям будут потрачены на проекты, которые были начаты или одобрены (и для которых были выделены средства), в течение десяти (10) лет после Закрытия при отсутствии чрезвычайных обстоятельств (они могут увеличить период расходования, но не уменьшить сумму).

б. Обязательства по капитальным вложениям будут использованы для дальнейшего расширения и развития Объединенной системы, а также для улучшения здоровья и благополучия обслуживаемых граждан, пациентов и общества в целом. Средства в рамках Обязательств по капитальным вложениям будут потрачены исключительно на объекты, оборудование и программы для оказания первичной и специализированной медицинской помощи, включая, помимо прочего, объекты, которые в настоящее время являются частью системы Legacy.

с. Кроме того, чистые денежные средства компании Legacy при Закрытии будут переведены для финансирования нового Фонда, описанного в разделе 4.а ниже, с соответствующим вливанием замещающего капитала в Объединенную систему в размере примерно 500 миллионов долларов США.

д. Таким образом, капитал, который OHSU обязуется обеспечить и вложить в создание Объединенной системы, составляет примерно 1,5 миллиарда долларов США. OHSU рассчитывает обеспечить финансирование большей части или всей этой суммы путем выпуска со временем новых долговых обязательств, которые будут обеспечены новой обязавшейся группой, включающей всю Объединенную систему (т. е. имеющееся административно-хозяйственное обеспечение и текущие операции как Legacy, так и OHSU).

4. Фонды

а. При Закрытии компания Legacy создаст новый фонд, освобожденный от уплаты налогов (далее — Фонд), который на начальном этапе будет финансироваться за счет чистых денежных средств компании Legacy на момент Закрытия сделки, а также 50 % доли компании Legacy в плане PacificSource (которая будет передана при Закрытии сделки, как описано в разделе 8 ниже).

b. Фонд будет независимым и не связанным с Объединенной системой. Он будет управляться советом, не зависящим от Объединенной системы.

c. Целью Фонда будет содействие улучшению здоровья (включая физические, психические и социальные показатели здоровья) и обеспечению равенства в вопросах здравоохранения в обществе. Эта цель позволит Фонду внести свой вклад в обеспечение здоровья и благополучия людей, пациентов и общества в целом.

d. Соответствующие существующие фонды Сторон останутся неизменными на момент Закрытия, по крайней мере, в ближайшем будущем, однако Стороны проведут оценку текущей деятельности своих фондов, чтобы определить возможности для согласования и предполагаемой консолидации в соответствии с действующим законодательством. Условия договоров о дарении будут выполняться всегда (например, пожертвования, предназначенные спонсором для поддержки конкретного юридического лица, объекта или проекта, будут использоваться исключительно для этой цели). Руководители фондов обеих организаций будут добросовестно работать над тем, чтобы после закрытия все операции и смена руководства существующих фондов были направлены на достижение основной цели каждого из существующих фондов и сведение к минимуму сбоев в их работе.

5. Названия и символика в Объединенной системе. Стороны признают историческую ценность и значимость названий и символов организаций Legacy Health и OHSU. Стороны будут добросовестно вести совместную работу по разработке стратегии для создания надлежащей символики системы в целом и отдельных объектов, входящих в систему, включая сохранение названия Legacy в символике некоторых или всех существующих объектов, по крайней мере, на период, который будет определен позднее. В рамках этого процесса стороны будут работать со сторонними консультантами по символике, чтобы разработать такую стратегию на короткий срок до подписания Окончательных соглашений.

6. Врачи, практикующие медицинские сестры и ассистенты врачей. Стороны предполагают, что на момент Закрытия все врачи, практикующие медицинские сестры и ассистенты врачей, которые являются сотрудниками организаций Legacy, OHSU и их соответствующих филиалов и имеют хорошую репутацию, останутся работать у своего нынешнего работодателя и будут подчиняться условиям своих текущих коллективных договоров, если это применимо. Со временем Объединенная система предоставит врачам, практикующим медицинским сестрам и ассистентам врачей возможность присоединиться к Объединенной системе в качестве штатных преподавателей или — через существующую неакадемическую программу OHSU — в качестве участников спонсируемых системой или принадлежащих ей сетей поставщиков услуг, или в качестве полностью независимых врачей, практикующих медицинских сестер и ассистентов врачей с привилегиями для медицинского персонала на объектах системы. Однако, как и в настоящее время, все преподаватели OHSU по-прежнему будут работать в OHSU.

7. **Другие сотрудники.** Стороны предполагают, что на момент Закрытия все сотрудники организаций Legacy, OHSU и их соответствующих филиалов, которые не являются врачами, практикующими медицинскими сестрами и ассистентами врачей и имеют хорошую репутацию, останутся работать у своего нынешнего работодателя и будут подчиняться условиям своих текущих коллективных договоров, если это применимо. Следовательно, все такие сотрудники сохранят свои льготы и трудовой стаж на момент Закрытия сделки. Стороны признают, что со временем некоторые сотрудники могут перейти к другому работодателю в рамках Объединенной системы или в другое место, или на другую должность, чтобы повысить эффективность системы и уровень интеграции рабочих процессов.

8. **Pacific Source.** Пятьдесят процентов (50 %) доли участия компании Legacy в плане PacificSource будут исключены из Объединенной системы; доля компании Legacy в плане PacificSource будет передана Фонду при Закрытии сделки.

9. **Управляемая медицинская помощь и ценностно-ориентированная подрядная деятельность.** В качестве Объединенной системы Стороны намерены расширить и ускорить свое участие в широком спектре ценностно-ориентированных подрядов в интересах плательщиков, пациентов и Объединенной системы при условии, что участие в этих подрядах будет направлено на обеспечение финансовой устойчивости клинического учреждения.

10. **Академические филиалы, исследования и клинические испытания.** Стороны предполагают, что их объединение позволит расширить возможности для образования, обучения и исследований в более широком спектре учреждений и групп пациентов.

11. **Исключительное право, Окончательные соглашения и Закрытие**

a. Стороны обязуются добросовестно обсуждать, дорабатывать и заключать взаимоприемлемые Окончательные соглашения, включающие различные положения и условия, не изложенные в настоящем документе, которые взаимно согласованы Сторонами и являются обычными для сделок, аналогичных созданию Объединенной системы.

b. Стороны будут оперативно и добросовестно работать, чтобы как можно скорее обсудить и определить Окончательные соглашения и подписать их до 30 ноября 2023 года. Закрытие произойдет в кратчайшие возможные сроки после получения всех необходимых правительственных разрешений (и (или) истечения любых обязательных периодов ожидания) и выполнения всех условий Закрытия или отказа от них.

c. Стороны заключили договоры и соглашения с предоставлением исключительных прав до 31 декабря 2023 года.

12. **Необязательный характер настоящего письма.** Настоящее письмо не является основанием для заключения между Сторонами каких-либо договоров или обязательств, имеющих юридическую силу. Такие договоры или обязательства, имеющие юридическую силу, могут заключаться только в соответствии с Окончательными соглашениями и любыми другими договорными соглашениями, имеющими юридическую силу, между Сторонами, если и когда таковые будут подписаны Сторонами. Если по какой-либо причине Окончательные соглашения не будут подписаны, ни одна из Сторон не будет иметь обязательств или ответственности перед другой Стороной за исключением случаев, предусмотренных любыми другими договорными соглашениями, имеющими юридическую силу, между Сторонами.

(Подписи поставлены на следующей странице)

**OREGON HEALTH & SCIENCE
UNIVERSITY**

By: *Danny Jacobs*

Printed: DANNY D. JACOBS

Title: PRESIDENT, OHSU

Date: August 14, 2023

LEGACY HEALTH

By: *Kathryn Correia*

Printed: Kathryn G. Correia

Title: President and Chief Executive Officer

Date: August 14, 2023